

PROJEKTOVÝ MENEŽMENT PRI UPLATŇOVANÍ ENERGETICKÝCH KONCEPCIÍ

Cieľ prednášky: Prehľadné a stručné oboznámenie účastníkov konferencie o základných predpokladoch a postupoch pri uplatňovaní a realizácii energetických koncepcií v konkrétnych stavebných projektoch.

Územné a stavebné konania, vedenie uskutočňovania stavieb, procesný menežment.

PROJEKTOVÝ MENEŽMENT

Obsahuje nasledovné skupiny činností:

1. Prieskum podmienok, spádová oblasť, definovanie parametrov, vstupné a výstupné potreby a očakávania
2. Stanovenie podmienok Spoločného postupu pri uplatňovaní Energetickej koncepcie danej oblasti (obec, spádová oblasť, štát) pre lokalizáciu a realizáciu energetického zdroja
3. Metodika postupu realizácie Územného a Stavebného konania a súvisiacej Projektovej prípravy
4. Vedenie uskutočňovania diela, procesy a menežment výstavby a spustenia do prevádzky

Pre potreby Projektového menežmentu príslušnej Energetickej koncepcie je potrebné navrhnuť a riešiť na začiatku realizácie tieto problémové okruhy:

- Definovanie a obhajoba cieľov projektu
- Definovanie účastníkov projektu
- Rámcový popis vstupných charakteristík a parametrov
- Nadväznosť a prepojenie na príslušnú Energetickú koncepciu
- Miesto a lokalizácia v územnom pláne obce a regiónu
- Potreby a očakávania účastníkov projektu
- Návrh stanovenia Spoločného postupu – pravidlá, princípy

➤ Okruhy spoločnej agendy a písomností

V technickej praxi sa odporúča nasledovný Spoločný postup:

1. Ciele projektu

CIEĽ 1

Presadiť koncepciu projektu na danom území obce, oblasti

CIEĽ 2

Realizovať projekt úspešnej výstavby energetického zdroja

CIEĽ 3

Zabezpečiť pravidelné a trvalo udržateľné tržby predajom produktu - energie

2. Úlohy projektu

ÚLOHA 1

Stanovenie parametrov a charakteristík projektu

ÚLOHA 2

Určenie účastníkov procesu prípravy schvaľovania, výstavby a užívania projektu

ÚLOHA 3

Zakotvenie zmluvných vzťahov medzi účastníkmi projektu

ÚLOHA 4

Realizácia výstavby diela v danom harmonograme a rozpočte

ÚLOHA 5

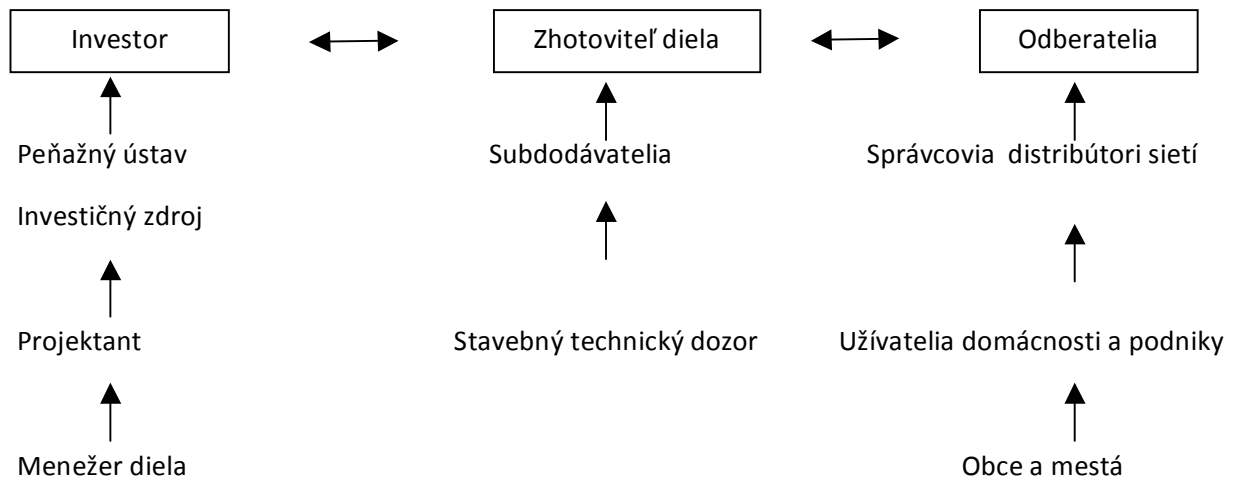
Určenie pravidiel a zmlúv z dodávateľmi diela

ÚLOHA 6

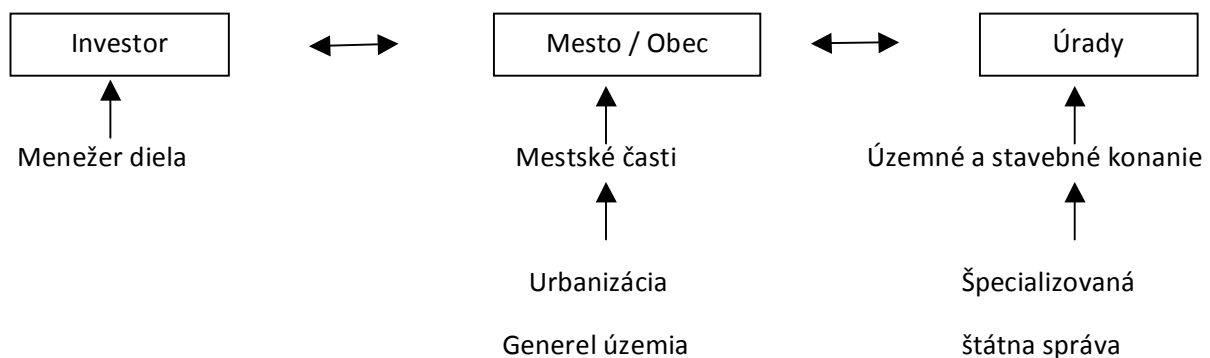
Riešenie sprievodných a vyvolaných investícií projektu a širšie súvislosti v lokalite

Súčasná legislatíva a odborná prax v nadväznosti na obvyklú obtiažnosť a objemnosť projektov energetiky umožňuje definovať účastníkov takto:

Priami účastníci (v prvom rade)



Nepriami účastníci (v druhom rade)



- ❖ Metodika postupu realizácie územného a stavebného konania a súvisiacej projektovej prípravy určuje väzby, vzťahy, práva a povinnosti investora, architekta – projektanta a autorizovaných stavebných inžinierov, ako aj menežmentu, koordinácie diela.
- ❖ Súčasťou postupu je aj určenie parametrov, noriem, systémov kvality, atestov a certifikátov stavebných výrobkov, technologických postupov a systémov v zmysle platných zákonov a predpisov.
- ❖ Menežment projektu z aspektu projektovej dokumentácie musí zabezpečiť všetky geografické, fotografické, technické, architektonické, urbanizačné a technologické náležitosti, ako aj právne aspekty územného plánu, pripomienky a nároky dotknutých účastníkov rôznych úradných konaní a splnenia parametrov podnikateľského zámeru investora.

Projektová dokumentácia musí zohľadniť najmä:

- ✓ regulatívy priestorového a funkčného usporiadania a využitia územia
- ✓ potrebu asanačných, rekonštrukčných alebo rekultivačných zásahov do územia
- ✓ vymedzenie stupňa ochrany územia, environmentálne a ekologické úlohy ochrany životného prostredia
- ✓ určenie zásad a podmienok vecnej, časovej a finančnej koordinácie sústredenej výstavby stavebníkmi
- ✓ riešenie umiestnenia stavby a napojenosť na technické médiá a siete, ako aj na technickú a dopravnú infraštruktúru
- ✓ riešenie vyvolaných a sprievodných stavieb podmieňujúcich fungovanie projektu

Zvládnutie menežmentu prípravy Projektovej dokumentácie zakladá mieru vysokej úspešnosti pri obhajobe projektu u investora a hlavne v následnom procese územného a stavebného schvaľovacieho konania.

V menežerskej praxi sa tiež často uplatňuje zo strany konzultanta, koordinátora a menežera projektu tzv. MANUÁL INVESTORA. Tento spravidla obsahuje nasledovné nosné informácie

Skupina činností	I	Príprava projektu
Skupina činností	II	Proces územného a stavebného konania
Skupina činností	III	Príprava výstavby
Skupina činností	IV	Realizácia stavby
Skupina činností	V	Kolaudačný proces

s podrobným popisom dielčích úloh, požadovanými výstupmi a zodpovednými osobami / profesiami.

Proces menežmentu projektu – výstavba diela pri uplatňovaní danej energetickej koncepcie obsahuje zabezpečenie týchto činností pre investora:

- * koordinátor diela - vedenie uskutočňovania stavby, inžinierska technická poradenská a konzultačná činnosť – koordinácia účastníkov výstavby – odsúhlasovanie vecných a finančných plnení
- * koordinátor projektovej dokumentácie – riadenie obehu a distribúcie projektovej dokumentácie, výkresov – zmeny, úpravy, realizácia záznamov skutočného vyhotovenia diela
- * koordinátor bezpečnosti práce – riadenie dodržovania bezpečnostných zásad na stavbe – projekt zariadenia a prevádzky staveniska
- * stavebný technický dozor – kontrola režimu a harmonogramu výstavby – kontrola a hodnotenie kvality dodávok a prác – odsúhlasovanie materiálových dodávok, technológií a prác v súlade s rozpočtom a projektovou dokumentáciou diela

- * autorský dozor – projektant – vypracovanie vykonávacích, resp. dielenských výkresov a postupov – kontrola dodržiavania súladu diela s projektovou dokumentáciou – odsúhlasenie zmien

Kľúčový problém projektového menežmentu tkvie v koherencii príslušného projektu / diela s energetickými koncepciami a zákonmi

Koherencia / tématická spojitosť a súvzťažnosť musí byť dodržaná v troch hlavných oblastiach pôsobnosti investora.

1. Dodržanie a uplatnenie zásad Energetickej koncepcie SR a Energetickej koncepcie obce / mesta
2. Zapracovanie pravidiel základných dokumentov ako Energetická politika EU, Uznesenia Vlády SR, Stratégia energetickej bezpečnosti SR, Surovinová a energetická politika SR, Finančné programy OZE pre trvalo udržateľný rozvoj a obnoviteľné zdroje energie a ďalšie.
3. Vyhotovenie a riadenie investičného projektu a výstavby v súlade so Stavebným zákonom, Zákonmi o územnom plánovaní, o životnom prostredí a ďalšie.

VYBRANÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Obchodný názov: REGION INVEST, a.s.

Sídlo: Južná trieda 74, 040 01 Košice

IČO: 36 609 668

DIČ: 2022199630

IČ DPH: SK 2022199630

Zapísaná: Výpis z OR Okr. súdu Košice I, odd: Sa, vložka číslo: 1384/V

1. Štatutárny orgán: Ing. Milan Cibere – predseda Predstavenstva

Martin Lokaj – člen Predstavenstva

2. Nosný profil činností:

- obchod, služby, výroba a doprava
- finančný a operačný leasing
- prieskum trhu a verejnej mienky
- inžinierska činnosť a súvisiace technické poradenstvo
- uskutočňovanie pozemných, inžinierskych, dopravných a vodohospodárskych stavieb
- vedenie uskutočňovania stavieb, stavebno technické dozоровanie v predmete podnikania
- vypracovanie a riadenie environmentálnych, energetických a ekologických projektov a stavieb
- vypracovanie a riadenie projektov zo štrukturálnych fondov EU